

**Федеральное государственное бюджетное учреждение
научного обслуживания
Центральная научная библиотека
Дальневосточного отделения Российской академии наук
(ЦНБ ДВО РАН)**

проспект 100 лет Владивостоку, 159, г. Владивосток, 690022, тел./факс: (423) 2-318-321, (423) 2-318-794,
E-mail: cnb@cnb.dvo.ru ОГРН 1022502120508, ИНН/КПП 2539013927/253901001

**Программа развития
Центральной научной библиотеки ДВО
РАН (2020 – 2024)**

Программа прошла общественные слушания, поддержана Координационным советом по науке и высшему образованию при руководителе Дальневосточного ТУ Минобрнауки России, одобрена Президиумом ДВО РАН и принята на общем собрании трудового коллектива ЦНБ ДВО РАН 11 октября 2019 г.

Владивосток

2019

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные задачи ЦНБ ДВО РАН
2. Внешние и внутренние факторы среды
3. SWOT-анализ
4. Стратегические направления развития ЦНБ ДВО РАН

Паспорт программы

1.	Название программы	Программа развития Центральной научной библиотеки ДВО РАН (2020 – 2024)
2.	Нормативно-правовая база разработки программы	<ol style="list-style-type: none">1. О библиотечном деле: ФЗ РФ от 29.12.1994 N 78-ФЗ (ред. от 01.05.2019);2. О науке и государственной научно-технической политике: ФЗ РФ от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 26.07.2019);3. О Российской академии наук, реорганизации государственных академий наук и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: ФЗ РФ от 27.09.2013 N 253-ФЗ (ред. от 19.07.2018);4. Постановление Правительства РФ от 15.06.2018 N 682 (ред. от 17.10.2019) "Об утверждении Положения о Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации"5. Паспорт национального проекта "Наука": (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 N 16);6. План деятельности Министерства науки и высшего образования Российской Федерации на период с 2019 по 2024 год: утв. Минобрнауки России 08.02.2019.
3.	Разработчики программы	Специалисты Центральной научной библиотеки ДВО РАН
4.	Стратегическая цель программы	Создание и развитие эффективной региональной научной библиотечно-информационной системы для высококвалифицированного обслуживания ученых, научно-исследовательских, проектных и производственных организаций, вузов Дальнего Востока в целях эффективного выполнения научных исследований, повышения уровня образования.
5.	Основные направ-	<ol style="list-style-type: none">1. Информационное обеспечение научной,

	<p>ления развития</p>	<p>научно-технической и инновационной деятельности в Дальневосточном федеральном округе (ДВФО);</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Организация сетевого взаимодействия библиотек ДВО РАН; 3. Организация работы с книжным наследием; 4. Развитие библиотечных и информационных технологий; 5. Совершенствование научно-просветительской деятельности; 6. Развитие пространства библиотеки; 7. Расширение международных связей 8. Управление.
<p>6.</p>	<p>Ожидаемые результаты реализации программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Усиление информационной поддержки научной и научно-технической деятельности учреждений ДВФО, подведомственных Минобрнауки России; 2. Укрепление сетевых связей, формирование нормативной и методической базы сети; 3. Продвижение и сохранение научного наследия региона, вовлечение в научный процесс специальных коллекций документного фонда ЦНБ ДВО РАН, 4. Создание электронной библиотеки ДВО РАН / репозитория «Научное наследие Дальнего Востока», внедрение новых услуг и сервисов, включая дополнительные (платные) услуг; 5. Развитие многоуровневой системы мероприятий для популяризации научных достижений и научно-просветительской работы; 6. Формирование библиотечного пространства, отвечающего требованиям современных исследователей и их групп; 7. Расширение участия ЦНБ ДВО РАН в международных программах и проектах, представляющих интерес для Российской Федерации; 8. Создание эффективной системы управления

		для достижения задач программ.
7.	Источники финансирования программы	Федеральный бюджет, внебюджетные средства.
8.	Сроки и этапы реализации программы	Программа рассчитана на 2020-2024 гг. Результат Программы будет достигнут в 2025 г.
9.	Система контроля за исполнением проекта	Мониторинг, анализ документов, наблюдение, анкетирование, аналитические справки.

Программа развития ЦНБ ДВО РАН разработана специалистами ЦНБ ДВО РАН и определяет основные направления модернизации библиотеки. Направления развития корреспондируются с государственной политикой в области научных исследований и разработок. Реализация программы осуществляется с опорой на ресурсный потенциал и с ориентацией на актуальные потребности исследователей и их групп.

1. Основные задачи ЦНБ ДВО РАН

Федеральное государственное бюджетное учреждение научного обслуживания Центральная научная библиотека Дальневосточного отделения Российской академии наук (ЦНБ ДВО РАН), основанная в сентябре 1932 года, в настоящее время является самостоятельным научно-информационным учреждением, непосредственно подчиненным Минобрнауки России, исторически видит свое призвание в содействии повышению качества науки на Дальнем Востоке посредством предоставления инновационных библиотечно-информационных продуктов и услуг исследователям научно-образовательного комплекса Дальнего Востока и удовлетворении их информационных запросов.

Стратегическая цель: создание и развитие эффективной региональной научной библиотечно-информационной системы для высококвалифицированного информационного обеспечения ученых, научно-исследовательских, проектных и производственных организаций, вузов Дальнего Востока в целях эффективного выполнения научных исследований, повышения уровня образования.

Основные задачи ЦНБ ДВО РАН:

- ✓ формировать библиотечно-информационные ресурсы, расширяя взаимодействие с учреждениями науки Дальневосточного Федерального округа, подведомственными Министерству науки и образования Российской Федерации;
- ✓ обеспечивать развитие библиотеки как ресурсного центра, гарантируя исследователям получение необходимой им информации;
- ✓ создавать и предлагать современные информационные продукты и услуги, поддерживающие исследовательскую деятельность на каждом этапе;
- ✓ обеспечивать сохранность уникальных книжных коллекций ЦНБ ДВО РАН для будущих поколений и их доступность в информационном пространстве;
- ✓ формировать комфортную среду для самостоятельной исследовательской деятельности, интеллектуального общения и обмена знаниями.

2. Внешние и внутренние факторы среды

На процесс стратегического планирования ЦНБ ДВО РАН влияет совокупность факторов внешней среды, непосредственного окружения и внутренней среды. Развитие современной академической библиотеки характеризуется возрастанием темпов изменений, происходящих в информационном пространстве, системе учреждений науки и научных коммуникаций.

К внешним факторам среды относятся:

кардинальные изменения в мировом информационном пространстве – обилие свободной информации, надежность данных в которой сомнительна; количественный и качественный рост корпоративных проектов в области создания и обеспечения доступа к информационным ресурсам; изменения в формах научных коммуникаций, бурный рост и прогнозируемое увеличение значения ресурсов открытого доступа; быстрое развитие технологий электронных книг и доступности книг в электронном формате.

К факторам непосредственного окружения относятся:

цели, определенные государственной политикой в области развития науки; государственная политика, направленная на развитие Дальневосточного региона; развитие научного потенциала Дальневосточного отделения РАН по направлениям, востребованным в регионе; формирование тем научных исследований с учетом специфики региона, его географического и геополитического положения; большой охват тем, исследуемых в ДВО РАН; исследователи разных возрастных групп; новые требования к публикационной активности научных работников; рост количества междисциплинарных исследований; рост требований к управлению научными данными и их анализу; новые требования к оценке деятельности с точки зрения эффективности.

К внутренним факторам относятся: изменение совокупного потенциала библиотеки как ресурса развития науки; трансформация информационного поведения исследователя; структура научно-информационного пространства региона; высокий уровень автоматизации библиотечных процессов; перераспределение функций комплектования в части электронных баз данных.

3. SWOT анализ

<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none">– уникальные книжные собрания мирового и российского уровня;– устойчивый репертуар печатной подписки;– высокая квалификация сотрудников;– наличие инновационного потенциала у сотрудников;– современная автоматизированная библиотечная система;– высокая репутация в библиотечном и научном сообществе ДВ региона;– собственные научные исследования в области изучения книжного культурного наследия;– отсутствие конкурентных библиотек в регионе, имеющих схожую целевую аудиторию и ресурсы.	<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none">– отсутствие стратегического взаимодействия с подразделениями ДВО РАН по информационному обеспечению научных исследований;– отсутствие собственного помещения, которое можно трансформировать под изменяющиеся потребности пользователей;– недостаточные площади эксплуатируемых помещений для размещения фонда и формирования комфортного библиотечного пространства;– отсутствие возможностей и условий для групповой и совместной работы исследователей;– отсутствие целенаправленной и системной работы по изучению информационных запросов и информационного поведения исследователей;– отсутствие коммерциализации библиотечных услуг.
---	---

Возможности:

- запрос со стороны научно-исследовательских коллективов на информационно-библиографическое сопровождение исследований;
- потребность со стороны новых (потенциальных) и уже имеющих целевых групп в удобных коммуникативных площадках;
- необходимость поддержки молодых ученых;
- необходимость создания площадки для междисциплинарной и межведомственной работы исследователей

Угрозы:

- недостаточность мер государственной поддержки и стимулирования инновационной деятельности библиотеки;
- снижение значимости существующего регионального компонента при организации национальной подписки на информационные ресурсы;
- не востребованность части ресурсов библиотеки в связи с несоответствием её исследовательским задачам;
- рост стоимости печатных и электронных ресурсов и связанное с этим сокращение их приобретения;
- отсутствие вузов, выпускающих квалифицированных молодых специалистов и, связанное с этим, постепенное старение коллектива или постепенное замещение специалистов, имеющих подтвержденную квалификацию, специалистами, имеющими практический опыт работы.

4. Стратегические направления развития

Направление 1. Информационное обеспечение научной, научно-технической и инновационной деятельности в ДВФО.*

Цель: Интеграция в исследовательскую деятельность подведомственных Минобрнауки России научных организаций ДВФО

Задача 1. Создать современную систему взаимодействия с подведомственными Минобрнауки России организациями в ДВФО для повышения эффективности использования информационных ресурсов;

Задача 2. Сформировать привлекательную информационную и инфраструктурную среду для молодых исследователей и их объединений;

Задача 3. Сформировать портфель сервисов ЦНБ ДВО РАН, направленных на развитие научных коммуникаций и поддержку исследований в ДВО РАН.

В условиях постоянных изменений внешней среды и трансформации системы научных учреждений Центральной научной библиотеке ДВО РАН предстоит решить задачи, направленные на максимальную интеграцию библиотеки в исследовательскую деятельность подведомственных Минобрнауки России научных организаций ДВФО.

Требуется направить усилия на поиск форм взаимодействия с учреждениями науки ДВО РАН, повышение эффективности использования информационных ресурсов.

Необходимо создать комфортную электронную среду для использования подписных ресурсов, интегрировать сайт ЦНБ ДВО РАН в информационную среду учреждений науки.

Важной частью программы развития является формирование привлекательной среды для молодых исследователей ДВО РАН: создание территории максимального содействия их исследовательской деятельности и публикационной активности, организацию комплекса мероприятий, направленных на адаптацию и развитие их коммуникативных возможностей.

* Соответствие задачам государственного управления Российской Федерации:

Национальный проект «Наука»

Цель 1. Обеспечение присутствия Российской Федерации в числе пяти ведущих стран мира, осуществляющих научные исследования и разработки в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития

Цель 2. Обеспечение привлекательности работы в Российской Федерации для российских и зарубежных ведущих ученых и молодых перспективных исследователей

Необходимым шагом развития данного направления является информационная поддержка коллективных исследовательских проектов, информационное сопровождение публикационной активности на всех этапах исследовательской деятельности, формирование базы данных Открытой науки и ее продвижение на российских и мировых площадках открытого доступа.

Направление 2. Организация сетевого взаимодействия библиотек ДВО РАН.

Цель: Консолидация научных изданий региона и библиографических сведений о них для высококвалифицированного обслуживания ученых.*

Задача 1. Разработать основы сетевого взаимодействия библиотек ДВО РАН;

Задача 2. Обеспечить координирующую роль ЦНБ ДВО РАН в вопросах сетевого взаимодействия;

Задача 3. Привлечь все научные ресурсы, имеющиеся в Дальневосточном регионе для предоставления исследователям

ЦНБ ДВО РАН имеет высокий информационный и кадровый потенциал и заинтересована в наиболее полном информационном обеспечении научно-исследовательских процессов в регионе. В ДВО РАН функционирует сеть библиотек подразделений, которые имеют уникальные фонды, но не имеют web-сервисов для предоставления сведений о них широкому кругу исследователей. Для реализации направления необходимо консолидировать сведения о научных информационных ресурсах региона на базе ЦНБ ДВО РАН и отработать пути предоставления этих ресурсов и библиографической информации о них заинтересованным исследователям.

Такая задача не может быть выполнена только силами ЦНБ ДВО РАН, необходимо активное участие, понимание важности её выполнения и высокий уровень профессионализма у сотрудников библиотек сети. ЦНБ ДВО РАН должна взять на себя координирующую роль в этом направлении, а также стать методическим центром научных библиотек региона. Необходимо организовать профессиональную консультационную поддержку библиотек сети, включить сотрудников библиотек сети в систему повышения квалифи-

* Соответствие задачам государственного управления Российской Федерации:

Национальный проект «Наука»

Цель 1. Обеспечение присутствия Российской Федерации в числе пяти ведущих стран мира, осуществляющих научные исследования и разработки в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития

Цель 2. Обеспечение привлекательности работы в Российской Федерации для российских и зарубежных ведущих ученых и молодых перспективных исследователей

кации, а также заключить Соглашения о межбиблиотечном обслуживании с библиотеками фондодержателями научных информационных ресурсов.

Направление 3. Организация работы с книжным наследием.*

Цель: Привлечь внимание общественности к научной и культурной ценности книжного наследия, имеющегося в фондах ЦНБ ДВО РАН

Задача 1. Обеспечить сохранение и всеобщий доступ к книжному научному и культурному наследию, хранящемуся в ЦНБ ДВО РАН;

Задача 2. Организовать комплекс работ по созданию цифровых копий наиболее ценных изданий и предоставлению их пользователям; организовать продвижение редкой части фонда ЦНБ как источниковой базы для научных исследований;

Задача 3. Определить уникальность коллекций изданий на иностранных языках, имеющихся в фонде ЦНБ.

В Центральной научной библиотеке ДВО РАН хранится фонд, уникальный по своему составу. Он включает в себя полную коллекцию изданий ДВО РАН, отечественные раритеты историко-географической тематики, специальные коллекции литературы на восточных языках (китайском, японском, корейском), а также китайских ксилографов.

Необходимо направить усилия на изучение этого фонда, выявляя приоритетные для дальнейшей оцифровки издания.

Также необходимо создать возможность проведения реставрационных работ с изданиями, нуждающимися в восстановлении. В связи с отсутствием в регионе эксперта, способного дать оценку раритетному изданию, подготовка одного или нескольких таких специалистов из числа сотрудников ЦНБ ДВО РАН позволит библиотеке занять лидирующее положение среди учреждений, работающих с редкими изданиями.

Для обеспечения всеобщего доступа предстоит оцифровать уникальные издания и организовать к ним доступ, с учетом требований авторского права. Составной частью работы в рамках этого направления станет продвижение научного наследия региона и редкой части фонда в исследовательский процесс и их интеграция в Национальную электронную библиотеку.

* Соответствие задачам государственного управления Российской Федерации:

Федеральный проект "Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации"

Задача 2: Развитие передовой инфраструктуры научных исследований и разработок, инновационной деятельности, включая создание и развитие сети уникальных установок класса "мегасайенс"

Федеральный проект "Цифровая культура"

Пополнение книжными памятниками фонда оцифрованных изданий Национальной электронной библиотеки

Одним из важных компонентов реализации направления, должна стать работа с изданиями на китайском, корейском и японском языках. Необходимо провести экспертную оценку уникальности этих изданий, обратить на них внимание зарубежных исследователей - носителей языка, организовать экспонирование этих изданий и информировать о наличии экспозиций туристические компании для привлечения дополнительных средств.

Направление 4. Развитие библиотечных и информационных технологий.*

Цель: Переход на новый уровень предоставления информационных ресурсов и услуг исследователям

Задача 1. Создать и зарегистрировать электронный репозиторий «Научное наследие Дальнего Востока»;

Задача 2. Внедрить современные электронные сервисы;

Задача 3. Разработать перечень дополнительных услуг ЦНБ ДВО РАН

Процессы информатизации научной деятельности заставляют ЦНБ ДВО РАН постоянно улучшать методы и технологии информационного обеспечения исследовательского процесса.

Программно - аппаратной основой работы в ЦНБ является Система автоматизации библиотек ИРБИС 64, которая позволяет автоматизировать ряд библиотечных процессов, но не дает возможности предоставить пользователям современные электронные сервисы.

Основные усилия будут направлены на модернизацию локальной сети, компьютерного и серверного оборудования, поиск совместных технологических решений с библиотеками региона и сети ДВО РАН в области корпоративной каталогизации, обслуживания пользователей, создания научных информационных ресурсов и услуг для развития единого научного информационного пространства Дальневосточного региона.

* Соответствие задачам государственного управления Российской Федерации:

Федеральный проект "Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации"

Задача 2: Развитие передовой инфраструктуры научных исследований и разработок, инновационной деятельности, включая создание и развитие сети уникальных установок класса "мегасайенс"

Федеральный проект "Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок"

Задача 1: Формирование целостной системы подготовки и профессионального роста научных и научно-педагогических кадров, обеспечивающей условия для осуществления молодыми учеными научных исследований и разработок, создания научных лабораторий и конкурентоспособных коллективов

Национальный проект "Цифровая экономика". Федеральный проект «Информационная инфраструктура».

Необходимо начать формирование электронного репозитория «Научное наследие Дальнего Востока», как важнейшего инструмента продвижения результатов научной деятельности исследователей ДВО РАН и, как одного из его компонентов, базы данных «Открытая наука Дальнего Востока».

В ближайшие годы ЦНБ ДВО РАН необходимо сформировать качественно новое информационное пространство, а также расширить перечень предоставляемых библиотекой услуг, в том числе платных.

Направление 5. Совершенствование научно-просветительской деятельности.

Цель: пропаганда научных достижений учёных Дальнего Востока, повышение престижа учреждений науки ДВО РАН внутри страны и за рубежом, популяризация научных знаний среди широких слоев населения и привлечение молодежи в науку.

Задача 1. Поддержка многоуровневой системы мероприятий для популяризации научных знаний и просветительской работы;

Задача 2. Создание общедоступной информационной базы для сохранения, изучения и распространения знаний по истории науки на Дальнем Востоке;

Задача 3. Организация на базе библиотеки информационно-просветительского центра, способного обеспечить информационную поддержку деятельности ДВО РАН;

ЦНБ ДВО РАН традиционно ведёт просветительскую работу в историко-краеведческом и экологическом направлениях по пропаганде книжной культуры и чтения, продвижению информации о научных исследованиях в ДВО РАН, участвуя в мероприятиях федерального, регионального и городского уровней. Программа предусматривает расширение перечня мероприятий за счёт использования новых форм, в том числе интерактивных, мультимедийных и комплексных программ-акций.

Использование возможностей электронного репозитория «Научное наследие Дальнего Востока» как общедоступного открытого информационного ресурса позволит разработать и реализовать проекты, посвящённые истории науки на Дальнем Востоке, выдающимся ученым, внесшим вклад в развитие фундаментальных естественных и гуманитарных наук, и научным событиям. Коллекции репозитория будут отражать структуру ДВО РАН и могут быть использованы в качестве базы для создания других электронных ресурсов, включающих в себя библиографическую, фактографическую, полнотекстовую, графическую и мультимедийную информацию о ведущих учёных, их исследованиях и публикациях.

В настоящее время в ДВО РАН отсутствует координация информационно-просветительской деятельности учреждений науки, в связи с чем,

большой потенциал существующих музейных, архивных, библиотечных и других специальных коллекций, а также возможности учёных, имеющих опыт лекционной и научно-коммуникативной работы, используется не в полном объёме.

Предполагается закрепить за ЦНБ ДВО РАН функции информационно-просветительского центра ДВО РАН с задачами системы информирования и реализации образовательных и просветительских мероприятий по пропаганде и продвижению достижений науки и техники.

Направление 6. Развитие пространства библиотеки.*

Цель: создание и организация библиотечного пространства, способного отвечать на технологические изменения и меняющиеся потребности исследователей и их коллективов

Задача 1. Обосновать необходимость перемещения ЦНБ в отдельное здание;

Задача 2. Сформировать современное библиотечное пространство;

Задача 3. Модернизировать библиотечное он-лайн пространство.

Академические библиотеки сегодня переживают период обновления и роста. Происходит переход от понимания библиотеки как хранилища книг и поставщика информации к новой модели библиотеки, как к активной и динамичной научной и образовательной среде, способствующей академической успешности и междисциплинарному сотрудничеству.

ЦНБ ДВО РАН исторически не имеет помещений, способных обеспечить меняющиеся потребности исследователей в пространствах для взаимодействия участников исследовательского процесса. Необходимо не только обосновать необходимость предоставления таких площадей библиотеке, но и оборудовать эти площади. Сделать пространство библиотеки современным, позволяющим исследователям работать как индивидуально, так и в группах, обеспечивающим возможность междисциплинарного и межведомственного

* Соответствие задачам государственного управления Российской Федерации:

Федеральный проект "Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации"

Задача 2: Развитие передовой инфраструктуры научных исследований и разработок, инновационной деятельности, включая создание и развитие сети уникальных установок класса "мегасайенс"

Федеральный проект "Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок"

Задача 1: Формирование целостной системы подготовки и профессионального роста научных и научно-педагогических кадров, обеспечивающей условия для осуществления молодыми учеными научных исследований и разработок, создания научных лабораторий и конкурентоспособных коллективов

Федеральный проект "Культурная среда"

Задача 1. Обеспечение качественно нового уровня развития инфраструктуры культуры

общения исследователей. Пользователь должен иметь возможность работы в группе и с удаленным пользователем, для этого библиотека должна быть оборудована конференц возможностями для осуществления коммуникаций

Наряду с физическим пространством необходимо развивать он-лайн пространство библиотеки, её сайт и базы данных электронного каталога. Составной частью работы в этом направлении должно стать изучение современных он-лайн сервисов, как коммерческих, так и открытых, адаптация их для пользователя ЦНБ и внедрение в опытную эксплуатацию.

Предстоит работать над позиционированием ресурсов ЦНБ ДВО РАН, в первую очередь научного наследия ДВО РАН и редкой части фонда, в мировом интернет пространстве.

Направление 7. Расширение международных связей

Цель: содействие международному научно-техническому сотрудничеству и международной интеграции в области научных исследований

Задача 1. Межнациональное взаимодействие и международное сотрудничество посредством укрепления контактов с профессиональным сообществом, участие в совместных программах и проектах

Задача 2. Активное участие в международном книгообмене, в том числе с использованием электронных систем и технологий

Задача 3. Расширение круга зарубежных пользователей за счёт создания и поддержки англоязычного интерфейса сайта ЦНБ ДВО РАН

Международные связи ЦНБ ДВО РАН сложились под влиянием своеобразия дальневосточного региона и отличаются особым трансграничным форматом отношений. В последнее десятилетие в совместных программах и проектах научных исследований присутствует ориентация на контакты с партнёрами в странах АТР, что создаёт условия для международного информационно-библиотечного сотрудничества. Будет продолжено участие ЦНБ ДВО РАН в международных издательских и выставочных проектах, программах в области оцифровки, каталогизации, формирования электронных ресурсов. Особое внимание будет уделено научно-исследовательской работе по изучению специальных коллекций библиотечного фонда, представляющих интерес для международных партнёров, а также продвижению учёных-исследователей ДВО РАН в качестве экспертов программ международного культурного информационного обмена. При этом важно стремиться к локализации международных программ и проектов на территории Дальнего Востока.

ЦНБ ДВО РАН имеет 23 партнёра по международному книгообмену в 9 странах, участвует в книгообменных программах с крупнейшими библио-

теками КНР, Японии, США, Кореи и Вьетнама. Необходимо закрепить это участие путём заключения официальных договоров или соглашений.

Учитывая необходимость увеличения числа потенциальных пользователей, возможностей заключения международных партнёрских договоров, продвижения информации об уникальных особенностях библиотечных фондовых коллекций ЦНБ ДВО РАН и научных достижениях ДВО РАН, ставится задача разработки и дальнейшей поддержки англоязычной версии сайта ЦНБ ДВО РАН <http://www.cnb.dvo.ru/>

Направление 8. Управление. *

Цель: Создание эффективной системы управления для достижения стратегических целей

Задача 1. Создать эффективную систему управления изменениями в ЦНБ ДВО РАН;

Задача 2. Продвигать интересы ЦНБ ДВО РАН, расширяя участие в корпоративных библиотечно-информационных проектах, как глобальных, так и региональных

Так как перед Центральной научной библиотекой ДВО РАН стоят новые задачи в плане модернизации и расширения услуг в условиях изменений внешней и внутренней среды, то главная задача этого направления – построение эффективной системы управления изменениями. Её составными частями станет разработка политики постоянного повышения квалификации сотрудников, поскольку именно персонал библиотеки является ключевым фактором, определяющим реализацию стратегии.

Усилия будут направлены на повышение квалификации библиотечных кадров и подготовку лидеров, способных взять на себя руководство новыми направлениями работы. Важной частью программы развития станет вовлечение персонала в проектную деятельность.

ЦНБ должна стать привлекательным местом для трудоустройства специалистов с профильным библиотечным образованием.

* Соответствие задачам государственного управления Российской Федерации:

Национальный проект «Наука»

Цель 1. Обеспечение присутствия Российской Федерации в числе пяти ведущих стран мира, осуществляющих научные исследования и разработки в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития

Цель 2. Обеспечение привлекательности работы в Российской Федерации для российских и зарубежных ведущих ученых и молодых перспективных исследователей

Федеральный проект "Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации"

Задача 2: Развитие передовой инфраструктуры научных исследований и разработок, инновационной деятельности, включая создание и развитие сети уникальных установок класса "мегасайенс"

Федеральный проект "Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок"

Задача 1: Формирование целостной системы подготовки и профессионального роста научных и научно-педагогических кадров, обеспечивающей условия для осуществления молодыми учеными научных исследований и разработок, создания научных лабораторий и конкурентоспособных коллективов

Для того чтобы услуги библиотеки соответствовали современным запросам пользователей потребуется направить усилия на изучение меняющихся форм информационного поведения исследователей. Основой для принятия управленческих решений должна стать степень соответствия существующих информационных ресурсов, услуг и возможностей библиотеки требованиям современного пользователя.

Для реализации целей программы и достижения преимущества в выполнении задач необходимо осуществлять библиотечно-информационную деятельность на основе чёткого и планомерного взаимодействия с учредителем, научным сообществом и руководством ДВО РАН, библиотечно-информационными учреждениями всех систем и ведомств, профессиональными объединениями и обществом в целом.