

БИБЛИОТЕЧНЫЙ СОВЕТ ПРИ ПРЕЗИДИУМЕ СИБИРСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ  
АКАДЕМИИ НАУК СССР  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПУБЛИЧНАЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БИБЛИОТЕКА  
СИБИРСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ АКАДЕМИИ НАУК СССР

РЕКОМЕНДАЦИИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ "НАУЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ТРУДА В НАУЧНОЙ БИБЛИОТЕКЕ"  
(18-21 августа 1970 г., г. Владивосток)

Новосибирск  
1970

Научные библиотеки Сибири и Дальнего Востока успешно решают свою основную задачу — наиболее полное и своевременное удовлетворение библиотечно-библиографических запросов учёных и специалистов. Об этом свидетельствуют следующие показатели библиотек сети учреждений Сибирского отделения АН СССР. В 1969 г. этими библиотеками обслужено свыше 20 тысяч учёных и специалистов, которым выдано более 2 миллионов п.ед. В этих библиотеках за последние семь лет количество читателей возросло на 168%, объём книжного фонда увеличился на 191%, количество книговыдач возросло на 240%. Штат библиотечных работников увеличился за этот же период на 130%. Однако, несмотря на неуклонное возрастание объёма библиотечного обслуживания общий уровень деятельности библиотек ещё отстаёт от современных требований. Решение задач, стоящих перед научными библиотеками в современных условиях, немыслимо без разработки и интенсивного внедрения научной организации труда.

Такая организация предусматривает совершенствование процессов комплектования и обработки библиотечно-библиографических материалов, обслуживания читателей путём применения технических средств, разумного использования бюджета рабочего времени работников, подготовки и повышения квалификации библиотечных кадров, правильной их расстановки и целесообразного использования.

Конференция отмечает, что уровень научной организации труда и управления в научных библиотеках Сибири и Дальнего Востока в настоящее время ещё не отвечает современным требованиям, и считает проделанное в этом направлении лишь началом той большой научной, методической и организаторской работы, которая должна быть выполнена.

Обсудив актуальные вопросы методологии, методики и практики научной организации труда и управления в научной библиотеке, конференция рекомендует.

И. В области разработки теоретических основ методологии  
и методики научной организации труда в библиотеке

Практика показала, что для обеспечения высокой эффективности разработки мероприятий по НОТ необходим объективный анализ, позволяющий определить достигнутый уровень организации труда, установить, какие её элементы нуждаются в совершенствовании.

В целях более полного использования имеющегося опыта и дальнейшего развития методологических и методических положений по библиотечному труду следует организовать изучение труда по единой методике в ряде крупных и средних научных библиотек региона.

Разработка отраслевых нормативных материалов и методических рекомендаций по библиотечному труду является неотложной задачей, решение которой поднимет уровень деятельности библиотек в целом.

Для решения этих задач считать целесообразным:

а) Государственной публичной научно-технической библиотеке Сибирского отделения АН СССР <sup>1)</sup> включить в сводный перспективный план научно-исследовательской работы на 1971-1975 годы разработку актуальных тем проблемы научной организации труда в библиотеке;

б) Просить Президиум СО АН СССР создать при ГПНТБ научно-исследовательскую лабораторию по вопросам НОТ в академических библиотеках Сибири;

в) Обратиться в Межведомственную комиссию научных и специальных библиотек при Государственном комитете по науке и технике СССР с предложением объединить усилия научных библиотек в разработке основ методологии и методики НОТ, для чего организовать при ГПНТБ СССР комплексную лабораторию.

<sup>1)</sup> В дальнейшем для краткости именуется ГПНТБ.

II. В области совершенствования организации труда

1. Совершенствуя организацию управления, библиотекам рекомендуется в первую очередь решить функциональные и структурные вопросы.

Один из первоочередных вопросов совершенствования управления, решение которого не связано с трудоёмкими работами и материальными затратами, — вопрос обеспечения четкости работы всех подразделений библиотеки путём разработки и утверждения положений о структурных подразделениях и должностных инструкциях на каждого работника.

Следует считать необходимым в 1971 г. во всех библиотеках закончить разработку и утверждение таких положений и должностных инструкций, которые исключили бы нечёткость в выполнении функций библиотечных подразделений, дублирование работ и другие недостатки разделения и кооперации библиотечного труда. При этом целесообразно использовать опыт разработки квалификационной характеристики на должность, типовой должностной инструкции и инструкций отдельным работникам, имеющийся в ГПНТБ.

2. Совершенствовать стиль и методы работы по управлению библиотекой. Повсеместно осваивать обоснованное планирование работы по подразделениям, годовое и квартальное.

В целях экономии рабочего времени рекомендовать руководителям библиотек совместно с партийными и профсоюзными органами разработать и утвердить единые планы проведения совещаний, заседаний и других мероприятий. Считать необходимым систематическое совершенствование организации и проведения деловых совещаний, добиваясь при этом повышения их эффективности и сокращения затрат рабочего времени.

3. Для повышения эффективности труда работников библиотек конференция рекомендует вести работу по следующим основным направлениям.

1) Обеспечить полное и высокоэффективное использование рабочего времени каждым работником библиотеки. В этих целях систематически изучать фактическое использование рабочего времени, выявлять причины потерь и непроизводительные затраты его. При этом целесообразно использовать опыт ГПНТБ по изучению затрат рабочего времени разных категорий работников.

2) Работу по повышению уровня организации библиотечного труда, его эффективности следует вести также в направлении рационализации рабочих мест - оснащения их производственной мебелью и средствами оргтехники.

Положительный результат может дать совершенствование труда библиотечных работников. Следует обращать особое внимание на планирование производственных помещений, освещение рабочих мест, состояние воздушной среды, эстетику, создавать рациональный режим труда и отдыха библиотечных работников.

3) Совершенствование трудовых процессов библиотечного и библиографического обслуживания читателей и обработки литературы, их механизация и автоматизация - центральная задача научной организации труда в библиотеке.

Конференция считает, что для повышения эффективности библиотечных работ каждая библиотека должна обладать современными средствами размножения печатных материалов. Это освободит квалифицированных специалистов библиотек от выполнения несвойственных им простейших работ по размножению списков литературы, каталожных карточек и пр.

В рационализаторской работе библиотек следует особое внимание обращать на всемерное внедрение средств малой механизации: перфокарт, автоматических штампов, сортировальных горок, ящиков для раскладки карточек и пр.

Конференция особо отмечает, что имеющиеся в библиотеках региона технические средства используются далеко не полностью. Для устранения этого недостатка просить ГПНТБ организовать серию практических семинаров по использованию технических средств.

С целью разработки простейших средств механизации библиотечных процессов рекомендовать использовать возможности курсового и дипломного проектирования в технических вузах.

С целью широкого заимствования уже освоенных средств сосредоточить техническую документацию на них в читальном зале библиотек ГПНТБ.

### III. В области подготовки библиотечных кадров

Повышение эффективности библиотечного труда требует усилить внимание к проблеме библиотечных кадров, для чего конференция рекомендует:

1) Расширить изучение в специальных вузах основ управления библиотекой, экономики библиотечного дела, технических средств механизации и автоматизации библиотечных работ.

2) Пересмотреть практику повышения квалификации работников в библиотеках в направлении:

а) организации при крупных библиотеках семинаров по изучению основ управления, экономики библиотечного дела, технических средств и передового опыта работы;

б) создания системы повышения квалификации руководящих работников академических библиотек, для чего просить библиотечную комиссию при Президиуме АН СССР организовать постоянно действующие курсы;

в) во всех библиотеках при планировании работы выделить в бюджете время из расчёта два часа в неделю каждому работнику

для повышения профессиональной квалификации, обязав при этом руководителей библиотек обеспечить эффективное использование этого времени.

#### IV. Общие вопросы

1. Конференция считает необходимым расширить пропаганду вопросов научной организации библиотечного труда путём:

а) организации, начиная с 1971 г., при ГПНТБ и библиотеках ВСФ и ДВФ СО АН СССР постоянно действующих семинаров по изучению библиотечными работниками основ НОТ и управления и передового опыта работы библиотек, для чего просить ГПНТБ обеспечить работу семинаров учебными программами и методическими материалами;

б) создания при ГПНТБ постоянно действующей выставки достижений в области НОТ в библиотечном деле;

в) опубликования в очередном выпуске сборника "Научные библиотеки Сибири и Дальнего Востока" докладов и сообщений, сделанных на конференции, а также материалов о передовом опыте по научной организации труда, имеющихся в библиотеках региона.

2. Конференция считает необходимым укрепить службу НОТ в библиотеках региона, для чего:

а) для организационного обеспечения работы по НОТ в крупных библиотеках выделить специального работника, в остальных библиотеках - поручить её определённому сотруднику;

б) просить Президиум Дальневосточного научного центра создать в научной библиотеке подразделение (группу или лабораторию) по изучению и внедрению научной организации труда, которое явится организационным и методическим центром для академических библиотек Дальнего Востока;

в) просить ГПНТБ изыскать возможность организовать во второй половине 1971 года специальные курсы для подготовки, с отрывом от производства, работников библиотек - организаторов НОТ;

г) обратить внимание ГПНТБ на необходимость усилить работу сектора координации деятельности научных библиотек Сибири и Дальнего Востока в области внедрения НОТ в практику работы библиотек НИИ СО АН СССР и других научных библиотек.

---

Перед научными библиотеками стоит благородная задача - своей деятельностью содействовать дальнейшему подъёму науки и производства в Сибири и на Дальнем Востоке. Конференция выражает уверенность в том, что состоявшееся обсуждение проблем научной организации труда и претворение в жизнь настоящих рекомендаций будут способствовать повышению эффективности работы научных библиотек Сибири и Дальнего Востока.

г. Владивосток  
август, 1970